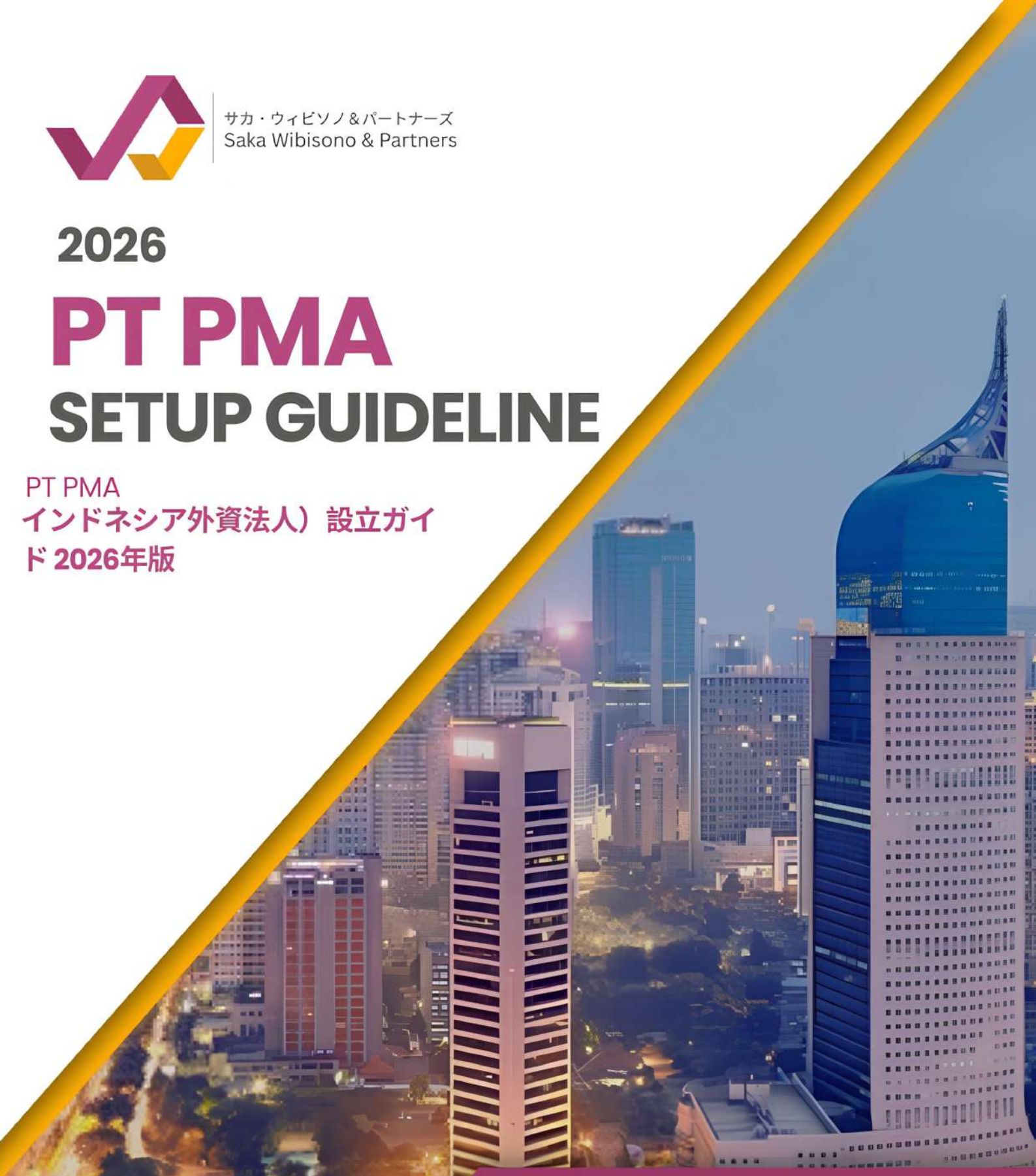
サカ・ウィビソノ＆パートナーズ
Saka Wibisono & Partners

2026

PT PMA
SETUP GUIDELINE

PT PMA
インドネシア外資法人）設立ガイド2026年版



+62 878-7874-7513
www.sakalawfirm.com
contact@sakalawfirm.com
WISMA KEAI 17 Floor,
Jend. Sudirman St., Kav. 3
Jakarta, Indonesia - 12930

PT PMA SETUP GUIDELINE

2026 Edition

PT PMA（インドネシア外資法人）設立ガイド 2026 年版）

The Complete Step-by-Step Legal Guide to Setting Up a Foreign-Owned Company in Indonesia

インドネシアで外資法人（PT PMA）を設立するための完全法的ガイド

Published by / 発行元

Saka Wibisono & Partners

Holistic Compliance Attorney | Member of Likearisingsun Group (Japan & Malaysia)

Wisma KEIAI 17F, Jl. Jend. Sudirman Kav. 3, Jakarta Pusat

contact@sakalawfirm.com | +62 878-7874-7513 | sakalawfirm.com

⚠ **DISCLAIMER** This guide is intended as general legal information only and does not constitute formal legal advice. Laws and regulations in Indonesia are subject to change. Always consult a qualified legal professional before making business decisions.

⚠ **免責事項** 本ガイドは一般的な法的情報の提供のみを目的としたものであり、正式な法的アドバイスに当たるものではありません。インドネシアの法令及び規制は変更される場合があります。ビジネス上の意思決定を行う前に、必ず資格を有する法律の専門家にご相談ください。

TABLE OF CONTENTS

目次

Chapter 1 What is a PT PMA? 第 1 章：PT PMA とは？

Chapter 2 Is Indonesia Right for Your Business? 第 2 章：インドネシアは貴社の事業に適しているか？

Chapter 3 PT PMA vs. Other Business Structures 第 3 章：PT PMA と他の事業形態の比較

Chapter 4 Which Business Sectors Can Foreign Investors Enter? 第 4 章：外国投資家が参入できる事業分野はどれか？

Chapter 5 Step-by-Step PT PMA Setup Process 第 5 章：PT PMA 設立手順

Chapter 6 Documents Required 第 6 章：必要書類

Chapter 7 Minimum Capital Requirements 第 7 章：最低資本金の要件
Chapter 8 Business Licensing & OSS System 第 8 章：事業許可と OSS システム
Chapter 9 Labor Law Essentials for Foreign Companies 第 9 章：外資系企業の労働法の基本
Chapter 10 Annual Compliance Obligations 第 10 章：年間コンプライアンス義務
Chapter 11 Common Mistakes (and How to Avoid Them) 第 11 章：よくある失敗とその回避方法
Chapter 12 Japan Desk Services 第 12 章：ジャパンデスクのサービス
Appendix PT PMA Readiness Checklist 付録：PT PMA 設立準備チェックリスト

Chapter 1: What is a PT PMA?

第 1 章：PT PMA とは？

PT PMA stands for Perseroan Terbatas Penanaman Modal Asing — literally, a "Foreign Capital Limited Liability Company." It is the primary legal vehicle through which foreign investors can own and operate a business entity in Indonesia.

PT PMA とは「外国資本有限責任会社（Perseroan Terbatas Penanaman Modal Asing）」の略称であり、外国投資家がインドネシアで法人を設立・運営するための主要な法的手段です。

Unlike a representative office (KPPA), which cannot conduct revenue-generating activities, a PT PMA is a fully operational legal entity. It can sign contracts, hire Indonesian and expatriate employees, issue invoices, open bank accounts, and hold property in Indonesia — all in the company's own name.

駐在員事務所（KPPA）とは異なり、PT PMA は収益活動を行うことができる独立した法人です。契約の締結、インドネシア人・外国人従業員の雇用、請求書の発行、銀行口座の開設、不動産の取得をすべて自社名義で行うことができます。

Key Characteristics of a PT PMA PT PMA の主な特徴

- Separate legal entity from its shareholders — shareholders are protected from personal liability
  株主から独立した法人格を持ち、株主は原則として個人として責任を負いません。
- Can be 100% foreign-owned in open sectors, or partially owned with an Indonesian partner in restricted sectors
  開放されている事業分野では外資 100%出資が可能であり、制限のある事業分野ではインドネシア人パートナーとの合弁が必要です。
- Subject to Indonesian corporate tax (currently 22% flat rate)

インドネシアの法人税（現在一律 22%）が適用されます。

- Required to maintain proper bookkeeping and submit annual financial reports
  適切な帳簿管理と年次財務報告書の提出が義務付けられています。
- Must have a registered office address in Indonesia
  インドネシア国内に登録住所が必要です。
- Minimum of 2 shareholders (individuals or entities)
  最低 2 名の株主（個人または法人）が必要です。
- Minimum of 1 director and 1 commissioner
  最低 1 名の取締役と 1 名のコミサリス（監督役）が必要です。

> **KEY INSIGHT** A PT PMA is not just a legal formality — it is the foundation of your entire Indonesia operation. Getting the structure right from day one prevents costly restructuring later.
> **重要ポイント** PT PMA は単なる法的手続ではなく、インドネシア事業全体の基盤です。設立当初から適切な法人・出資構成を整えておくことで、将来的に多額の費用を伴う再編を回避できます。

Chapter 2: Is Indonesia Right for Your Business?

第 2 章：インドネシアは貴社の事業に適しているか？

Before committing to PT PMA incorporation, foreign investors should assess whether Indonesia is the right market for their specific business model. Indonesia offers extraordinary opportunity — but also distinct operational and regulatory challenges.

PT PMA 設立を決定する前に、外国投資家はインドネシアが自社のビジネスモデルに適した市場かどうかを評価する必要があります。インドネシアは大きなビジネス機会がある一方で、事業運営上及び規制上の固有の課題も存在します。

Why Indonesia? *なぜインドネシアか？*

Indicator / 指標	Data / データ
GDP (2025) 2025 年 GDP	~USD 1.4 trillion — 16th largest economy in the world 1 兆 4,000 億米ドル — 世界第 16 位の経済規模
Population 人口	278 million — 4th largest in the world 2 億 7,800 万人－世界第 4 位
Median Age 中央値年齢	30 years — young and growing consumer base 30 歳 — 若く、成長を続ける消費者層

Indicator / 指標	Data / データ
FDI Inflow 2024 2024 年の外国直接投資流入額	~USD 47 billion — consistent growth trend 470 億米ドル — 安定した成長傾向
Corporate Tax Rate 法人税率	22% flat (publicly listed companies may qualify for 19%) 一律 22%（上場会社は一定の要件を満たす場合、19%が適用されることがある）
Japan Bilateral Treaty 日・インドネシア二国間協定	Indonesia-Japan Economic Partnership Agreement (IJEPA) — active 日・インドネシア経済連携協定（IJEPA）— 発効済み

Challenges to Understand 留意すべき課題

- Regulatory environment changes frequently — active monitoring is required
  規制環境が頻繁に変化するため、継続的な確認が必要です。
- Bureaucratic processes can be lengthy without local expertise
  現地の専門知識なしでは行政手続が長期化する場合があります。
- Language barrier — most official documents are in Bahasa Indonesia
  言語の壁：公式文書のほとんどはインドネシア語です。
- Land ownership restrictions — PT PMA cannot directly own freehold land (Hak Milik)
  土地所有に関する制限：PT PMA は所有権（Hak Milik）を直接取得することはできません。
- Labor regulations are protective of employees — termination has strict rules
  労働規制は従業員保護の色合いが強く、解雇には厳格なルールがあります。

OUR RECOMMENDATION Before incorporating, conduct a legal feasibility assessment with a qualified Indonesian corporate lawyer. A 2-hour consultation can save months of misdirected effort and significant sunk costs.

推奨事項 設立前に、インドネシアの企業法務に精通した有資格の弁護士に相談し、法的な実現可能性を確認することをおすすめします。2 時間の相談で、方向性を誤ったまま数か月を費やすことや、多額の費用を無駄にすることを防げます。

Chapter 3: PT PMA vs. Other Business Structures

第 3 章：PT PMA と他の事業形態の比較

Foreign investors have multiple options for establishing a legal presence in Indonesia. The right choice depends on your business activities, revenue goals, and long-term plans.

外国投資家はインドネシアでの事業拠点を確立するための複数の選択肢があります。どの形態が適しているかは、事業内容、収益目標、長期的な事業計画によって異なります。

Feature 特徴	PT PMA 外資法人	Rep. Office (KPPA) 駐在員事務所	PT (Local) 内資法人	Joint Venture 合弁会社
Revenue-generating 収益活動の可否	✓ Yes / はい	✗ No / いいえ	✓ Yes / はい	✓ Yes / はい
100% foreign ownership 外資 100%出資の可否	✓ (open sectors) 開放セクター	N/A	✗ No / いいえ	~ Partial 部分的
Hire local staff 現地従業員の雇用	✓ Yes / はい	Limited / 制限あり	✓ Yes / はい	✓ Yes / はい
Sign contracts 契約締結の可否	✓ Yes /はい	✗ No / いいえ	✓ Yes / はい	✓ Yes / はい
Estimated setup time 設立所要期間（目安）	4–8 weeks 4〜8 週間	2–4 weeks 2〜4 週間	2–4 weeks 2〜4 週間	6–12 weeks 6〜12 週間
Recommended for 推奨対象	Most foreign investors ほとんどの外国投資家	Market research phase 市場調査段階	Local partnerships 現地提携	Restricted sectors 外資規制のあるセクター

KEY INSIGHT For most foreign companies intending to conduct business in Indonesia, the PT PMA is the recommended structure. Representative offices are useful for market research but cannot generate revenue — they are often a temporary first step.

重要ポイントインドネシアでビジネスを行う意向のある外資系企業のほとんどにとって、PT PMA が推奨される事業形態です。駐在員事務所は市場調査には有用ですが、収益活動を行うことはできません。

Chapter 4: Which Business Sectors Can Foreign Investors Enter?

第 4 章：外国投資家が参入できる事業分野はどれか？

Indonesia regulates which business sectors are open to foreign investment through the Business Sector Classification framework under Presidential Regulation No. 10 of 2021, as amended by Presidential Regulation No. 49 of 2021 ("Presidential Regulation on Investment Business Sectors") which replaced the former Negative Investment List (DNI/Daftar Negatif Investasi). Under the new framework, all business sectors are open by default, unless explicitly closed under Article 2 Presidential Regulation on Investment Business Sectors. Verifying your sector's classification under this framework is one of the most critical steps before structuring your PT PMA.

インドネシアは、2021 年大統領令第 10 号（2021 年大統領令第 49 号により改正「投資事業分野に関する大統領令」）に基づく事業分野の分類制度により、外国投資が認められる事業分野が定められています。同規制は旧来の外資規制リスト（DNI／Daftar Negatif Investasi）に代わるものです。新たな制度の下では、投資事業分野に関する大統領令第 2 条に基づき明示的に禁止されている場合を除き、原則としてすべての事業分野が外国投資に開放されています。PT PMA の法人形態や出資構成を決定する前に、貴社の事業分野がこの制度上どのように分類されるかを確認することは、最も重要なステップの一つです。

Closed Sectors (Article 2 Presidential Regulation on Investment Business Sectors) – Checked First / 閉鎖セクター（投資事業分野に関する大統領令第 2 条）— 最初に確認すべき事項

Before looking at sector categories, confirm your business is not in a closed sector. Under Article 2 Presidential Regulation on Investment Business Sectors, two types of sectors are entirely off-limits for private investment: /

セクター区分を確認する前に、まず貴社の事業が閉鎖セクターに該当しないことを確認してください。投資事業分野に関する大統領令第 2 条に基づき、民間投資が全面的に禁止されているセクターは以下の 2 種類です：

- **Sectors closed to all investment** — those prohibited under Article 12 of Investment Law No. 25/2007 (as amended by the Omnibus Law), namely: (a) cultivation and industry of Class I narcotics; (b) all forms of gambling and/or casino activities; (c) catching fish species listed in Appendix I of the Convention on International Trade in Endangered

Species of Wild Fauna and Flora (CITES); (d) utilization or extraction of coral and use or collection of reef from nature for use as building materials/lime/calcium, aquariums, and souvenirs/jewelry, as well as live coral or recently dead coral from nature; (e) chemical weapons manufacturing industry; and (f) industrial chemical industry and ozone-depleting substance industry — plus alcohol-related industries (KBLI 11010, 11020, 11031) /

あらゆる投資に対して閉鎖されているセクター – 投資法（2007 年法律第 25 号。オムニバス法による改正を含む）第 12 条により禁止されている事業は以下とおりです：
(a) 第 1 種麻薬の栽培及び製造；(b) あらゆる形態の賭博及び/またはカジノ事業；(c) 絶滅のおそれのある野生動植物の種の国際取引に関する条約（CITES）附属書 I に掲載された魚種の漁獲；(d) 建設資材・石灰・カルシウム・水族館・土産物・装飾品として使用することを目的とした、天然サンゴの利用もしくは採取、または天然のサンゴ礁の利用もしくは採取、ならびに天然の生きたサンゴまたは死後間もないサンゴの利用もしくは採取；(e) 化学兵器製造業；(f) 工業用化学品産業及びオゾン層破壊物質産業 — さらに酒類関連産業（KBLI 11010、11020、11031）も含まれます。

- Sectors reserved for the Central Government — strategic defense, security, or public service activities that cannot be delegated or partnered with private parties/

  中央政府に留保されたセクター – 民間事業者への委託または民間事業者との連携が認められない、国防、安全保障または公共サービスに関する戦略的活動です。

If your sector is not in either of these, it is open — and falls into one of the four categories below.

貴社の事業がこのいずれにも該当しない場合、当該セクターは投資に開放されており、以下の 4 つのカテゴリーのいずれかに分類されます。

The Four Categories under Presidential Regulation on Investment Business Sectors 投資事業分野に関する大統領令における 4 つのカテゴリー

1. Priority Business Sectors (Bidang Usaha Prioritas)優先事業分野

Strategic sectors designated as national priorities. These receive special incentives including tax facilities, import duty exemptions, and simplified licensing. Generally open to 100% foreign ownership. Examples include transportation infrastructure, energy, advanced

manufacturing, digital technology, and export-oriented industries. Full list in Annex I of Presidential Regulation on Investment Business Sectors.

国家の優先分野として指定されたセクターです。税制優遇、輸入関税免除、許可手続の簡素化など、特別なインセンティブの対象となります。原則として外資による出資 100%が認められます。対象例として、交通インフラ、エネルギー、先端製造業、デジタル技術、輸出志向型産業などが挙げられます。詳細な対象事業は、投資事業分野に関する大統領令の附属書 I に記載されています。

2. Sectors for MSME/Cooperative Partnership (Bidang Usaha Kemitraan UMKM) 中小企業・協同組合連携セクター

Sectors allocated for cooperatives (Koperasi) and micro, small, and medium enterprises (UMKM). Large investors — domestic or foreign — may only enter these sectors by forming a formal partnership with a Koperasi or UMKM entity. Direct ownership is not permitted.

協同組合（Koperasi）及び中小零細企業（UMKM）向けに割り当てられたセクターです。国内外を問わず、大規模投資家がこれらのセクターに参入するためには、Koperasi または UMKM との正式な連携が必要です。大規模投資家による直接出資は認められていません。

3. Sectors with Specific Requirements (Bidang Usaha dengan Persyaratan Tertentu) 特定要件が課されるセクター

Open to investment but subject to specific conditions listed per KBLI code in Annex III of Presidential Regulation on Investment Business Sectors. Conditions typically include a maximum foreign ownership cap (e.g., 49%, 67%, or 95%), licensing requirements, geographic limitations, or minimum investment thresholds.

投資に開放されているものの、大統領令附属書 III に記載された KBLI コードごとに定められた特定の要件が適用されるセクターです。要件には、外資出資比率の上限（例：49%、67%、または 95%）、許可要件、地理的制限、または最低投資額が含まれます。

4. Other Open Sectors (Bidang Usaha Lainnya) その他の開放セクター

All remaining sectors not listed in categories 1–3 above. These are fully open to all investors — domestic and foreign — with no special conditions or restrictions. If your KBLI code does not appear in any annex of Presidential Regulation on Investment Business Sectors, it falls here by default.

上記カテゴリー1〜3 のいずれにも該当しないその他すべてのセクターです。国内外を問わずすべての投資家に対して、特別な条件や制限なく全面的に開放されています。貴社の KBLI コードが、大統領令のいずれの附属書にも記載されていない場合、原則としてこのカテゴリーに該当します。

KBLI Code — Your Business Classification KBLI コード：貴社の事業分類

Every business activity in Indonesia is classified under the KBLI (Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia) — the Indonesian Standard Business Classification code. Your PT PMA's authorized activities must correspond to specific KBLI codes, and each code has different foreign ownership rules.

インドネシアにおけるすべての事業活動は KBLI（インドネシア標準事業分類）コードに基づいて分類されます。PT PMA が認可を受ける事業活動は特定の KBLI コードに対応している必要があり、外資出資に関する規制はコードごとに異なります。

> ⚠ **CRITICAL WARNING** Choosing the wrong KBLI code for your PT PMA is one of the most common and costly mistakes foreign investors make. It can restrict your activities, limit your ownership percentage, or invalidate your license entirely. Always consult a lawyer before selecting your KBLI.
>
> ⚠ **重要な注意事項** PT PMA について誤った KBLI コードを選択することは、外国投資家が陥りやすい、最も一般的かつ重大なミスの一つです。誤ったコードを選択すると、事業活動が制限されたり、外資出資比率が制限されたり、場合によっては許可そのものが無効となる可能性があります。KBLI コードを選択する前に必ず弁護士に相談してください。

Chapter 5: Step-by-Step PT PMA Setup Process

第 5 章：PT PMA 設立手順

Setting up a PT PMA in Indonesia involves several sequential steps across multiple government agencies. With proper preparation and expert guidance, the process typically takes 4 to 8 weeks.

インドネシアにおける PT PMA の設立には、複数の政府機関で順次手続を進める必要があります。適切な準備を行い、専門家のサポートを受けることで、通常 4〜8 週間で完了します。

#	Step/ステップ	Agency /機関	Timeframe /所要期間
1	Company Name Reservation — Verify uniqueness and reserve your company name via the Ministry of Law's SABH system 社名予約ー法務省 SABH システムを通じて、希望する社名が使用可能であることを確認し、社名を予約	Ministry of Law (Kemenkum) 法務省	1–2 business days 1〜2 営業日

#	Step/ステップ	Agency /機関	Timeframe /所要期間
2	Deed of Establishment (Akta Pendirian) — Drafted and notarized by an Indonesian Notary; contains articles of association, shareholder structure, board composition 設立証書の作成ーインドネシアの公証人による作成・公証。定款・株主構成・役員構成を記載	Indonesian Notary (Notaris) インドネシアの公証人	3–5 business days 3〜5 営業日
3	Legal Entity Ratification — Ministry of Law approves and legalizes the company as a legal entity 法人資格の承認ー法務省による法人資格の承認・認定	Ministry of Law (Kemenkum) 法務省	3–7 business days 3〜7 営業日
4	Investment Registration & NIB — Register on OSS system, obtain Nomor Induk Berusaha (NIB) — the master business identification number 投資登録及び NIB の取得ーOSS システムへの登録及び事業者基本番号（NIB）の取得	OSS / BKPM (Investment Coordinating Board) OSS／投資調整庁（BKPM）	1–3 business days 1〜3 営業日
5	Business License (Izin Usaha) — Obtain sector-specific operating license via OSS; some sectors require additional permits 事業許可ーOSS システムを通じたセクター別事業許可の取得（セクターによっては追加許可が必要な場合あり）	OSS + Relevant Sectoral Ministry OSS/関係省庁	1–14 business days 1〜14 営業日
6	Tax Registration (NPWP) — Obtain corporate taxpayer identification number 税務登録及び NPWP の取得ー法人納税者番号（NPWP）の取得	Directorate General of Taxes 国税総局	1–2 business days 1〜2 営業日
7	Corporate Bank Account Opening — Open a company	Indonesian Commercial Bank	3–10 business days 3〜10 営業日

#	Step/ステップ	Agency /機関	Timeframe /所要期間
	bank account at an Indonesian bank 法人口座の開設ーインドネシア国内の銀行における法人口座の開設	インドネシア国内の商業銀行	
8	LKPM Registration — Register investment activity reporting obligation with BKPM LKPM 登録ーBKPM への投資活動報告義務（LKPM）の登録	BKPM / OSS 投資調整庁（BKPM）/OSS	Immediate upon NIB NIB 取得後即時

Total estimated time: 4-8 weeks (varies by sector and document preparation speed)

推定所要期間：4〜8 週間（セクター及び書類の準備状況により変動）

Chapter 6: Documents Required

第 6 章：必要書類

Proper document preparation is the single most important factor in determining how fast your PT PMA can be established. Missing or incorrect documents are the primary cause of delays.

適切な書類の準備は、PT PMA の設立期間を左右する最も重要な要素です。書類の不備や誤りが手続の遅延を招く主な原因となります。

From Foreign Shareholders (Individuals) 外国人株主（個人）が提出する書類

- Valid passport (all pages, certified copy)
  有効なパスポート（全ページ、認証済みコピー）
- Recent passport-sized photograph
  最新のパスポートサイズ写真
- Proof of residential address (utility bill or bank statement within 3 months)
  居住地証明（3 か月以内の公共料金請求書または銀行取引明細書）
- Tax identification number from home country (if applicable)
  本国の納税者番号（該当する場合）
- Curriculum vitae / professional background
  履歴書・職務経歴書

From Foreign Corporate Shareholders 外国法人株主が提出する書類

- Certificate of Incorporation / Company Registration
  法人設立証明書・会社登記証明書
- Articles of Association / Memorandum of Association
  定款・覚書
- Board resolution authorizing the investment in Indonesia
  インドネシアへの投資を承認する取締役会決議書
- Proof of address of the company (official letterhead or utility bill)
  法人住所証明書（正式なレターヘッドまたは公共料金請求書）
- Passport copies of authorized signatories
  署名権限を有する者のパスポートコピー
- All documents must be notarized and apostilled (or legalized at Indonesian consulate)
  すべての書類について、公証及びアポスティーユ認証（またはインドネシア総領事館での認証）が必要

For the PT PMA Itself PT PMA に関する情報

- Proposed company name (minimum 3 options)
  希望社名（最低 3 案）
- Proposed registered office address in Indonesia
  インドネシアの登記上の本店所在地（予定）
- Proposed business activities & corresponding KBLI codes
  予定する事業活動と KBLI コード
- Proposed shareholder structure and ownership percentages
  予定する株主構成と出資比率
- Proposed Board of Directors and Board of Commissioners
  予定する取締役及びコミサリス（監督役）
- Proposed authorized and paid-up capital amounts
  予定する授権資本金と払込資本金

> JP **JAPAN DESK NOTE** For Japanese corporate shareholders, all documents must be translated into Bahasa Indonesia by a sworn translator, and notarized in Japan with an Apostille stamp under

the Hague Convention (since Japan is a signatory). Our Japan Desk can coordinate this process end-to-end.

JPジャパンデスクからのご案内 日本法人が株主となる場合、すべての書類は宣誓翻訳者によるインドネシア語への翻訳が必要です。日本国内で公証を受けたうえで、ハーグ条約（アポスティーユ条約）に基づくアポスティーユ認証を取得する必要があります。弊社ジャパンデスクがこのプロセスを一貫してサポートいたします。

Chapter 7: Minimum Capital Requirements

第 7 章：最低資本金の要件

One of the most frequently misunderstood aspects of PT PMA setup is the capital requirement. Indonesia distinguishes between authorized capital, issued capital, and paid-up capital — each with different minimums.

PT PMA 設立において、最もよく誤解されやすい事項の一つが資本金要件です。インドネシアは授権資本金、発行済資本金、払込資本金が区別されており、それぞれ異なる最低額が設定されています。

The Three Capital Layers 3 種類の資本金

Capital Type 資本金の種類	Minimum Amount / 最低額	Description / 説明
Authorized Capital 授権資本金	**IDR 10 billion(approx. USD 620,000)** 100 億ルピア（約 62 万米ドル）	Total capital the company is authorized to issue. Set in the Articles of Association. 定款に定められた、会社が発行できる資本金の総額
Issued Capital 発行済資本金	25% of Authorized= min. IDR 2.5 billion 授権資本金の 25%（最低 25 億ルピア）	Portion of authorized capital that has been formally issued to shareholders. 授権資本金のうち、株主に対して正式に発行された部分
Paid-Up Capital 払込資本金	25% of Issued= min. IDR 625 million(~USD 39,000) 発行済資本金の 25%（最低 6 億 2,500 万ルピア／約 3 万 9,000 米ドル）	Actual cash that must be deposited into the corporate bank account. Proof required. 法人口座への実際の払込みが必要となる金額。払込みを証明する書類が必要

> ⚠ **IMPORTANT** The IDR 10 billion minimum authorized capital is a general rule. Some sectors have higher specific requirements — for example, certain trading activities require IDR 10 billion minimum investment value per project, not just authorized capital. Always check sector-specific regulations.
>
> ⚠ **重要事項** 100 億ルピアの最低授権資本金は一般的な基準です。セクターによっては、より高い個別要件が定められている場合があります。例えば、一部の貿易活動では授権資本金だけでなく、プロジェクトごとに最低 100 億ルピアの投資額が求められます。必ずセクター固有の規制を確認してください。

Paid-Up Capital Proof 払込資本金の払込証明

You must provide bank evidence that the paid-up capital has been deposited in the company's Indonesian bank account. This is typically a bank reference letter or account statement issued by the bank on company letterhead, submitted during the notarization process.

払込資本金がインドネシア国内の会社名義の銀行口座に入金されたことを証明する銀行書類の提出が必要です。通常は、銀行が発行する残高証明書または口座取引明細書を、公証手続の際に提出します。

Chapter 8: Business Licensing & the OSS System

第 8 章：事業許可と OSS システム

Since 2018, Indonesia has centralized its business licensing through the Online Single Submission (OSS) system — a government platform through which virtually all business registrations, licenses, and permits are processed.

2018 年以降、インドネシアではオンライン・シングル・サブミッション（OSS）システムを通じて事業許可手続が一元化されています。ほぼすべての事業登録、ライセンス及び許可がこの政府オンラインプラットフォームで申請・処理されます。

What the OSS System Handles OSS システムで取り扱われる主な手続

- NIB (Nomor Induk Berusaha) — Master business identification number, required for all business activities

  NIB–すべての事業活動に必要な事業者基本番号
- Standard business certificate (Sertifikat Standar) — For medium and high-risk business activities

  標準証明書–中リスク及び高リスクの事業活動用に必要となる証明書

- Business license (Izin Usaha) — For high-risk activities requiring specific government approval
  事業許可–特定の政府承認が必要な高リスク事業活動に対する許可
- Location permits and building permits (in integration with local governments)
  立地許可及び建設許可（地方政府と連携して処理）
- Environmental permits (AMDAL, UKL-UPL, SPPL)
  環境許可（AMDAL、UKL-UPL、SPPL）
- Import/Export identification (API-U or API-P)
  輸出入識別番号（API-U または API-P）

Risk Classification of Business Activities 事業活動のリスク区分

Risk Level リスクレベル	License Required 必要な許可	Examples / 例
Low Risk / 低リスク	NIB only / NIB のみ	Most consulting services, small-scale retail, online trading 一般的なコンサルティングサービス、小規模小売業、オンライン取引
Medium-Low / 中低リスク	NIB + Standard Certificate NIB ＋ 標準証明書	Restaurants, small manufacturing, software development 飲食店、小規模製造業、ソフトウェア開発
Medium-High / 中高リスク	NIB + Standard Certificate (verified) NIB ＋ 認証済み標準証明書	Larger manufacturing, certain financial services, hospitality 大規模製造業、一部の金融サービス、宿泊業
High Risk / 高リスク	NIB + Business License NIB ＋ 事業許可	Mining, energy, pharmaceuticals, banking, construction of large structures 鉱業、エネルギー、医薬品、銀行業、大規模構造物の建設

KEY INSIGHT The OSS system appears simple on the surface but has many hidden complexity layers — wrong KBLI selection, missing pre-commitments, or incomplete compliance declarations can cause applications to be stuck in 'pending' status indefinitely. Professional assistance is strongly recommended.

重要なポイント OSS システムは一見シンプルに見えますが、多くの複雑な要素があります。KBLI コードの選択ミス、事前要件への対応漏れ、またはコンプライアンス申告の不備により、申請が長期間「保留」状態になる可能性があります。専門家のサポートを受けることを強くお勧めします。

Chapter 9: Labor Law Essentials for Foreign Companies

第 9 章：外資系企業の労働法の基本

Indonesian labor law is comprehensive and heavily protective of employees. Foreign companies — especially those unfamiliar with Indonesian employment culture — frequently encounter compliance issues that result in costly disputes.

インドネシアの労働法は広範で、従業員保護が手厚いことが特徴です。インドネシア特有の雇用文化に慣れていない外資系企業は、法令遵守上の問題に直面しやすく、それが多額の費用を伴う紛争へ発展することも少なくありません。

Employment Contract Types 雇用契約の種類

PKWT (Fixed-Term Contract / 有期労働契約)

- Maximum duration: 5 years total (including extensions)
  最長契約期間：通算 5 年（更新・延長期間を含む）
- Must be registered with the Ministry of Manpower within 3 days of signing
  契約締結後 3 日以内に労働省への登録が必要
- Cannot be used for permanent or core business activities
  恒常的な業務または中核事業に該当する業務には適用不可
- Compensation (uang kompensasi) payable upon contract expiry
  契約期間満了時に補償金（uang kompensasi）の支払いが必要

PKWTT (Permanent Contract / 無期労働契約)

- Applies to permanent employees in core business functions
  中核業務に従事する無期雇用の従業員に適用
- Probation period max 3 months
  試用期間は最長 3 か月
- Termination may occur by mutual agreement or through a structured consultation process, with established legal mechanisms available if needed
  雇用契約の終了は、当事者間の合意または所定の協議手続により行われ、必要に応じて法定の紛争解決手続を利用可能

© 2026 Saka Wibisono & Partners — sakalawfirm.com

- Severance pay (pesangon) can be up to 9x monthly salary plus other entitlements
  退職金（pesangon）はその他の法定給付に加え、月額賃金の最大 9 か月分

Key Compliance Requirements 主なコンプライアンス要件

- Company Regulations (Peraturan Perusahaan) — required for companies with 10+ employees, must be registered with Ministry of Manpower
  就業規則–従業員 10 名以上の企業で必須、労働省への登録が必要
- BPJS Ketenagakerjaan — mandatory employment social security enrollment for all employees
  BPJS Ketenagakerjaan–全従業員の社会保障制度への加入が必須
- BPJS Kesehatan — mandatory national health insurance for all employees
  BPJS Kesehatan –全従業員の国民健康保険への加入が必須
- Annual Leave — minimum 12 days per year after 12 months of service
  年次有給休暇–勤続 12 か月経過後に年間最低 12 日
- THR (Religious Holiday Allowance) — mandatory allowance paid to all employees at least 7 days before their respective religious holiday, amounting to 1 month's salary for employees with ≥ 12 months of service, or pro-rated for those with less.
  THR（宗教祭日手当）– 勤続 12 か月以上の従業員には月額賃金 1 か月分、12 か月未満の従業員には勤続期間に応じた按分額を、各従業員の宗教上の祝日の少なくとも 7 日前までに支給が必要

Expatriate Employment 外国人労働者の雇用

- All foreign workers require RPTKA (Foreign Manpower Utilization Plan) — approved by Ministry of Manpower
  全外国人労働者に、労働省の承認を受けた RPTKA（外国人労働者雇用計画）が必要
- Work Permit (IMTA) and Limited Stay Permit (KITAS) required for expatriates
  外国人労働者には就労許可（IMTA）と一時滞在許可（KITAS）が必要
- Certain positions are closed to foreign workers (e.g., HR Director for Indonesian employees)
  一部の役職については、外国人労働者の就任が認められない（例：インドネシア人従業員を担当する人事部長）
- For every expatriate, companies must hire 10 Indonesian employees (in most sectors)
  ほとんどのセクターで、1 名の外国人労働者につき 10 名のインドネシア人従業員の雇用が必要

Chapter 10: Annual Compliance Obligations

第 10 章：年間コンプライアンス義務

Establishing a PT PMA is only the beginning. Maintaining legal compliance requires ongoing obligations throughout the year. Missing deadlines can result in fines, license suspension, or in severe cases, forced dissolution.

PT PMA の設立は事業運営の始まりに過ぎません。法令遵守を維持するためには、年間を通じて継続的に各種義務を履行する必要があります。期限を遵守しない場合、罰金、許可の停止、または最悪の場合は強制解散につながる可能性があります。

Obligation/義務	Deadline /期限	Submitted to /提出先	Penalty for non-compliance /違反時の措置
LKPM (Investment Activity Report) 投資活動報告	Every 3 months(Q1: Apr 30, Q2: Jul 31,Q3: Oct 31, Q4: Jan 31) 四半期ごと	BKPM / OSS 投資調整庁/OSS	Administrative sanction, potential license suspension 行政処分、許可停止の可能性
Annual Tax Return (SPT Tahunan) 年次確定申告	April 30 each year 毎年 4 月 30 日	Tax Office (KPP) 税務署	Fines up to IDR 1 million + interest 最大 100 万ルピアの罰金及び利息
Monthly Tax Reports 月次税務申告	By the 20th of following month 翌月 20 日まで	Tax Office (KPP) 税務署	Fines per late report 遅延報告ごとの罰金
Annual GMS (RUPS) 年次株主総会	Within 6 months after fiscal year end 事業年度終了後 6 か月以内	Internal (notarized minutes) 社内保管（公証済み議事録）	Director liability, shareholder disputes 取締役の責任、株主間の紛争
Financial Statement Audit 財務諸表監査	Annually (required for Company with assets and/or transactions > IDR 50 billion or public interest) 毎年（資産及び/または取引額が 500 億ルピ	Public Accountant (KAP) 公認会計士事務所	Regulatory violation, bank/partner issues 法令違反、銀行・取引先との問題

Obligation/義務	Deadline /期限	Submitted to /提出先	Penalty for non-compliance /違反時の措置
	ア超の企業、または公共の利益に関わる企業に該当する場合)		
BPJS Reporting BPJS 報告	Monthly, by 15th 毎月 15 日まで	BPJS Ketenagakerjaan & Kesehatan 雇用社会保障機関&健康保険機関	Fines + employee claims 罰金及び従業員からの請求
License Renewal 許可更新	Varies by license type 許可の種類により異なる	Relevant Ministry / OSS 関係省庁 / OSS	License lapse, forced business closure 許可の失効、事業の強制閉鎖

Chapter 11: Common Mistakes (and How to Avoid Them)

第 11 章：よくある失敗とその回避方法

Based on our experience handling 120+ PT PMA cases, here are the most frequent — and costly — mistakes foreign investors make when entering Indonesia.

120 件を超える PT PMA 案件への対応実績に基づき、外国投資家がインドネシア進出時に陥りやすく、かつ大きな損失につながりやすい代表的なミスをご紹介します。

Mistake 1: Wrong KBLI Code Selection 失敗例 1：間違った KBLI コードの選択

Selecting a KBLI code that doesn't match your actual business activity — or one that has foreign ownership restrictions you weren't aware of — can force a complete restructuring.

Solution: Always verify KBLI codes with a legal expert before filing.

実際の事業活動と合致しない KBLI コードや、認識していなかった外資出資規制が適用される KBLI コードを選択すると、事業スキーム全体の再構築が必要となる場合があります。回避策：申請前に必ず法律の専門家と KBLI コードを確認してください。

Mistake 2: Using Nominee Shareholders 失敗例 2：名義株主の利用

Using Indonesian nationals as 'nominee' shareholders to circumvent foreign ownership restrictions is illegal under Indonesian law. It is also extremely risky — the nominee can claim actual ownership. Solution: Structure your company within legal ownership limits, or use a joint venture structure.

外資出資規制を回避する目的で、インドネシア国民を「名義株主」として使用することはインドネシア法上違法です。また、名義株主が実際の所有権を主張する可能性もあるため、極めて高いリスクを伴います。回避策：法令上認められる出資比率の範囲内で会社を設立するか、合弁会社の形態を採用してください。

Mistake 3: No Shareholders Agreement 失敗例 3：株主間契約を締結していないこと

Many PT PMA founders skip the shareholders agreement, only to face disputes over profit distribution, decision-making authority, or exit rights years later. Solution: Always draft a comprehensive shareholders agreement before incorporation.

多くの PT PMA 設立者は株主間契約の締結を省略し、その結果、数年後に利益配分、意思決定権、または株主の退出権をめぐる紛争に直面します。回避策：会社設立前に必ず包括的な株主間契約を作成してください。

Mistake 4: Incorrect Employment Contract Structure 失敗例 4：不適切な雇用契約形態

Using PKWT (fixed-term) contracts for employees doing permanent, core business work — then failing to convert to PKWTT — creates massive severance liability. Solution: Have an HR lawyer review your employment structure from day one.

恒常的な中核業務に従事する従業員に PKWT（有期労働契約）を適用し、その後 PKWTT（無期労働契約）への切替えを行わない場合、多額の退職金支払義務が生じる可能性があります。回避策：事業開始当初から、人事・労務に詳しい弁護士による雇用体制の確認を受けてください。

Mistake 5: Ignoring LKPM Reporting 失敗例 5：LKPM 報告義務への対応漏れ

Many foreign companies are unaware of their quarterly LKPM obligation to BKPM. Missing 3+ consecutive reports can result in license suspension. Solution: Set up calendar reminders and consider a legal retainer that includes LKPM filing.

多くの外資系企業は BKPM に対する四半期ごとの LKPM 報告義務を十分に認識していません。3 期以上連続して報告を怠った場合、許可が停止される可能性があります。回避策：カレンダーにリマインダーを設定し、LKPM 報告の提出対応を含む法務顧問契約の利用を検討してください。

Mistake 6: Not Monitoring Regulatory Changes 失敗例 6：規制変更への対応不足

Indonesia's business regulations change frequently — new Government Regulations, Ministry Circulars, and OSS updates can significantly impact your compliance obligations.

Solution: Maintain an active legal retainer with a firm that monitors regulatory changes on your behalf.

インドネシアの事業関連規制は頻繁に変更されます。新たな政府規制、省庁通達及び OSS システムの更新により、コンプライアンス義務が大きく変わる可能性があります。回避策：貴社に代わって規制変更を継続的に確認する法律事務所との継続的な法務顧問契約を締結してください。

Chapter 12: Japan Desk Services

第 12 章：ジャパンデスクのサービス

Saka Wibisono & Partners maintains a dedicated Japan Desk — a specialized service unit designed exclusively for Japanese companies and investors entering or already operating in Indonesia.

Saka Wibisono & Partners は専任のジャパンデスクを設置しています。ジャパンデスクは、インドネシアへの進出を検討している日本企業・投資家、及び既にインドネシアで事業展開中の日本企業・投資家に特化したサービス部門です。

Japan Desk Services Include ジャパンデスクの主なサービス

- Full legal consultation and documentation in Japanese
  日本語による法務相談及び各種書類の作成
- Coordination with Japanese notaries and embassies for document apostille
  アポスティーユ取得に関する日本の公証人及び大使館との調整
- Navigation of the Indonesia-Japan EPA (IJEPA) investment benefits
  日インドネシア経済連携協定（IJEPA）に基づく投資優遇措置の活用支援
- Understanding of Japanese corporate culture and decision-making processes — we bridge the gap between Japanese business ethics and Indonesian regulatory reality
  日本の企業文化と意思決定プロセスの理解 – 日本の商慣行とインドネシアの規制実務との橋渡し
- Connection to Likearisingsun Group — our strategic partner network in Tokyo and Kuala Lumpur
  Likearisingsun グループとの連携 – 東京及びクアラルンプールの戦略的パートナーネットワークの活用
- Interpretation support for government meetings and negotiations (Japanese-Bahasa Indonesia)
  政府機関との会議及び交渉における通訳サポート（日本語ーインドネシア語）
- Japanese-language compliance calendar and reporting reminders

日本語によるコンプライアンスカレンダーの提供と報告期限のリマインド

Japan Bilateral Investment Framework 日本との二国間投資枠組み

Japan and Indonesia maintain an active Economic Partnership Agreement (IJEPA — Indonesia-Japan Economic Partnership Agreement), signed in 2007 and continuously updated. Key benefits for Japanese investors include:

日本とインドネシアの間では、2007 年に締結され、その後も継続的に見直しが行われている日・インドネシア経済連携協定（IJEPA）が発効しています。日本の投資家にとって主なメリットは以下とおりです：

- Reduced tariffs on specified goods categories
  特定の品目に対する関税引き下げ
- Investment protections under bilateral investment treaty provisions
  二国間投資協定の規定に基づく投資保護
- Facilitated movement of business persons and professionals
  ビジネス関係者及び専門家の移動の円滑化
- Dispute resolution mechanisms beyond Indonesian domestic courts
  インドネシア国内裁判所以外の紛争解決手続

> JP ジャパンデスク　お気軽にご連絡ください。日本語にて対応いたします。
> contact@sakalawfirm.com | +62 878-7874-7513
> We respond to all Japanese inquiries within 1 business day.
> 日本語でのお問い合わせには、1 営業日以内にご回答いたします。

Appendix: PT PMA Readiness Checklist

付録：PT PMA 設立準備チェックリスト

Use this checklist to assess your readiness before initiating the PT PMA setup process. Check each item and consult a qualified lawyer for any items you are uncertain about.

このチェックリストを使用して、PT PMA 設立手続を開始する前に、必要な準備が整っているかを確認してください。不明点がある場合は、資格を有する弁護士に相談してください。

Phase 1: Pre-Incorporation Planning 第 1 フェーズ：設立前の準備

- ✓ Business sector confirmed — not in Closed (Tertutup) DNI category
  事業分野を確認済み – 閉鎖セクター（Tertutup）に該当しないことを確認
- ✓ KBLI code(s) identified and verified with legal counsel

KBLI コードを特定し法律の専門家と確認

- ✓ Foreign ownership percentage confirmed for your KBLI
  該当する KBLI コードに適用される外資出資比率を確認
- ✓ Business structure decided (PT PMA, JV, or Rep Office)
  事業形態を決定（PT PMA、合弁会社または駐在員事務所）
- ✓ Minimum capital planning completed (authorized, issued, paid-up)
  最低資本金に関する計画を策定（授権資本金、発行済資本金及び払込資本金）
- ✓ Registered address in Indonesia secured
  インドネシアの登記上の本店所在地を確保

Phase 2: Document Preparation 第 2 フェーズ：書類の準備

- ✓ Passport(s) of all shareholders — valid, certified copies ready
  全株主のパスポート – 有効で、認証済みコピーを準備
- ✓ For corporate shareholders: all corporate documents apostilled
  法人株主の場合：全ての法人関係書類についてアポスティーユ認証を取得
- ✓ For Japanese investors: Japanese documents translated & notarized
  日本の投資家の場合：日本語書類の翻訳及び公証
- ✓ 3 proposed company names prepared
  希望社名を 3 案準備
- ✓ Shareholder structure and ownership % finalized
  株主構成及び出資比率を確定
- ✓ Proposed Board of Directors and Commissioners finalized
  取締役及びコミサリス（監督役）の候補者を確定

Phase 3: Incorporation Process 第 3 フェーズ：会社設立手続

- ✓ Notary engaged and briefed
  公証人を選任し必要事項の説明を完了
- ✓ Company name reservation submitted via Kemenkumham SABH
  法務省の SABH システムを通じて社名予約を申請
- ✓ Deed of Establishment (Akta Pendirian) drafted and signed
  設立証書（Akta Pendirian）を作成し、署名
- ✓ Legal entity ratification obtained from Ministry of Law
  法務省による法人資格の承認を取得

- ✓ NIB registered on OSS system
  OSS システム上で NIB を登録
- ✓ Business License (Izin Usaha) obtained
  事業許可（Izin Usaha）を取得

Phase 4: Post-Incorporation Setup 第 4 フェーズ：設立後の手続

- ✓ NPWP (Corporate Tax ID) registered
  NPWP（法人納税者番号）の登録
- ✓ Corporate bank account opened with paid-up capital deposited
  法人口座を開設し、払込資本金を入金
- ✓ BPJS Ketenagakerjaan & Kesehatan registration completed
  BPJS Ketenagakerjaan 及び BPJS Kesehatan への登録
- ✓ Company Regulations (Peraturan Perusahaan) drafted and registered
  就業規則を作成し、登録
- ✓ LKPM reporting calendar set up
  LKPM 報告スケジュールを設定
- ✓ Annual compliance calendar established
  年間コンプライアンススケジュールを策定
- ✓ Legal retainer engaged for ongoing compliance
  継続的なコンプライアンス対応のため、法務顧問契約を締結

Ready to Set Up Your PT PMA?

PT PMA の設立をご検討ですか？

Book a FREE 30-minute consultation with our corporate legal team.

当事務所の企業法務チームによる 30 分間の無料相談をご予約ください。

+62 878-7874-7513

contact@sakalawfirm.com

sakalawfirm.com

Wisma KEIAI 17F, Jl. Jend. Sudirman Kav. 3, Jakarta Pusat

Member of Likearisingsun Group (Japan · Malaysia · Indonesia)

© 2026 Saka Wibisono & Partners. All rights reserved. This document is provided for informational purposes only.